



17th St. & Constitution Avenue N.W.  
Washington, D.C. 20006  
United States of America

## Organization of American States

P. 202.458.3000  
[www.oas.org](http://www.oas.org)

Antigua and Barbuda  
Argentina  
The Bahamas  
Barbados  
Belize  
Bolivia  
Brazil  
Canada  
Chile  
Colombia  
Costa Rica  
Cuba  
Dominica  
Dominican Republic  
Ecuador  
El Salvador  
Grenada  
Guatemala  
Guyana  
Haiti  
Honduras  
Jamaica  
Mexico  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Peru  
Saint Kitts and Nevis  
Saint Lucia  
Saint Vincent and the Grenadines  
Suriname  
Trinidad and Tobago  
United States of America  
Uruguay  
Venezuela

### Programa de Becas de Desarrollo Profesional

#### “Elaboración de Contratos de Gestión por Resultados”

OAS/DHDEC/CIR.023/2010

**1) Lugar de Estudio:** Campus Virtual TOP Centro de Desarrollo y Asistencia Técnica en Tecnología para la Organización Pública (Asociación Civil). E-Mail: [cursos@top.org.ar](mailto:cursos@top.org.ar); [cursos@top-formacion.org.ar](mailto:cursos@top-formacion.org.ar)

**2) Coordinadores del curso:**

Pablo Gelabert. Tel/Fax: (54-11) 4951 0011 / 4951 0322 E-Mail: [pablo.gelabert@top-formacion.org.ar](mailto:pablo.gelabert@top-formacion.org.ar)

Jorge Hintze. Tel: (54-11) 4951 0011 / 4951 0322 E-Mail: [cursos@top.org.ar](mailto:cursos@top.org.ar); [cursos@top-formacion.org.ar](mailto:cursos@top-formacion.org.ar)

**3) Modalidad:** Distancia

**4) Fechas de inicio y de finalización:** 11 de octubre al 13 de diciembre de 2010

**5) Duración del curso:** Nueve (9) semanas

**Vencimiento de Postulación en Uruguay**  
**Organismo Nacional de Enlace**  
**Oficina de Becas OPP**

**10 de agosto de 2010**

**6) Idioma:** Castellano

**7) Objetivos:** a) Proporcionar a los participantes (y las instituciones a las que pertenezcan) metodologías y herramientas para formular contratos de gestión por resultados -GPR- y establecer sus mecanismos de rendición de cuentas en unidades organizativas de instituciones programas o proyectos y emprendimientos multi institucionales. b) Proporcionar a los participantes habilidades básicas para el uso de las herramientas GPR a través de su aplicación en casos de estudio. c) Proporcionar a los participantes elementos de juicio para analizar la necesidad y conveniencia de aplicar GPR en determinados casos, tales como procesos de reorganización, formulación de programas y proyectos y otros.

**8) Programa: Módulo 1)** Cómo formular el contrato GPR: Identificación de los actores involucrados y los objetivos estratégicos que los reúnen. Cómo elaborar la matriz de corresponsabilidad operativa de la que saldrá el contrato GPR entre el grupo de actores. Cómo expresar el compromiso de cada actor en términos de



17th St. & Constitution Avenue N.W.  
Washington, D.C. 20006  
United States of America

## Organization of American States

P. 202.458.3000  
[www.oas.org](http://www.oas.org)

Antigua and Barbuda  
Argentina  
The Bahamas  
Barbados  
Belize  
Bolivia  
Brazil  
Canada  
Chile  
Colombia  
Costa Rica  
Cuba  
Dominica  
Dominican Republic  
Ecuador  
El Salvador  
Grenada  
Guatemala  
Guyana  
Haiti  
Honduras  
Jamaica  
Mexico  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Peru  
Saint Kitts and Nevis  
Saint Lucia  
Saint Vincent and the Grenadines  
Suriname  
Trinidad and Tobago  
United States of America  
Uruguay  
Venezuela

metas operativas concretas. Cómo establecer participativamente los indicadores de cumplimiento de las metas. Identificación de los Centros de Rendición de Cuentas -CRC- y elaboración de los Contratos Operativos de CRC como compromisos entre actores. Firma real y simbólica de los compromisos de gestión por resultados como parte de los acuerdos entre los actores y como pilar de la cultura. **Módulo 2)** Responsabilización por rendición constructiva de cuentas: Cómo preparar los instrumentos de rendición de cuentas de metas operativas de cada Centro de Rendición de Cuentas. Cómo identificar los logros intermedios como parte del logro final. Cómo establecer los pronósticos y compromisos sobre los logros faltantes. Cómo renegociar los contratos de gestión o redefinir las prioridades ante alertas tempranas. Cómo usar el proceso de rendición de cuentas como mecanismo de aprendizaje-replanificación en lugar de premio-castigo. **Módulo 3)** Evaluación participativa de los resultados mediante el Tablero de Control de Gestión: Cómo elaborar los informes básicos sobre rendición de cuentas por resultados: las visiones según responsables y objetivos. Cómo elaborar las visiones que requieren los diferentes actores para conocer el estado de situación desde su perspectiva: la visión según prioridades de agenda. Cómo establecer las agendas de cada actor según prioridades y obtener el informe de estado de situación en cada momento. Aplicación a emprendimientos en los que participan actores de diferentes instituciones. En informe de prioridades de agenda como herramienta para la articulación horizontal.

### 9) Requisitos:

- Ser ciudadano o residente permanente de un Estado miembro de la OEA (los residentes deberán enviar copia de su visa), con excepción de Argentina por ser éste el país sede del curso.
- El curso está dirigido a: 1) los responsables de áreas organizativas que requieran establecer compromisos de gestión internos con involucrados subordinados y pares, 2) los responsables de programas y proyectos interinstitucionales que deban articular esfuerzos y establecer compromisos a través de estructuras horizontales y 3) los expertos, profesionales, consultores y responsables de unidades de organización y/o de recursos humanos que puedan colaborar a la mejora organizativa a través de la aplicación de instrumentos participativos de establecimiento de compromisos y rendición de cuentas.
- Docentes, asesores, funcionarios y gerentes públicos en general
- Se requiere de conocimientos básicos de procesador de texto (Word), Excel y manejo de internet.
- Dos (2) años de experiencia en posición laboral relacionada con la temática del curso.



17th St. & Constitution Avenue N.W.  
Washington, D.C. 20006  
United States of America

## Organization of American States

P. 202.458.3000

[www.oas.org](http://www.oas.org)

Antigua and Barbuda  
Argentina  
The Bahamas  
Barbados  
Belize  
Bolivia  
Brazil  
Canada  
Chile  
Colombia  
Costa Rica  
Cuba  
Dominica  
Dominican Republic  
Ecuador  
El Salvador  
Grenada  
Guatemala  
Guyana  
Haiti  
Honduras  
Jamaica  
Mexico  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Peru  
Saint Kitts and Nevis  
Saint Lucia  
Saint Vincent and the Grenadines  
Suriname  
Trinidad and Tobago  
United States of America  
Uruguay  
Venezuela

- Una vez aprobado el curso, para la emisión de certificado se requerirá que se envíe por correo postal a las oficinas de TOP fotocopia del título profesional (licenciado, arquitecto, ingeniero superior, etc), fotografía y fotocopia del DNI o pasaporte
- Presentar la solicitud completa antes de la fecha límite establecida por la Oficina Nacional de Enlace (ONE)<sup>1</sup>. Es responsabilidad del candidato el buscar la fecha establecida por la ONE en su país de residencia.

**10) Criterios de otorgamiento de becas de la OEA:** De acuerdo al Artículo 4.2 del Manual de Procedimientos y Becas, las becas de la OEA se otorgarán conforme a los siguientes criterios:

- Los objetivos y las prioridades establecidos en el Plan Estratégico de Cooperación Solidaria;
- Las prioridades de capacitación de los Estados Miembros;
- Los méritos y las credenciales generales del candidato, que incluyen sus antecedentes académicos y profesionales;
- La necesidad financiera del candidato; y
- Una distribución geográfica amplia y equitativa en beneficio de todos los Estados miembros y que tenga en cuenta las mayores necesidades de las economías más pequeñas y de menor desarrollo relativo.

**11) Beneficios:** El Departamento de Desarrollo Humano, Educación y Cultura de la OEA y TOP cubrirán el costo total de la matrícula para los candidatos seleccionados.

**12) Responsabilidad de los Candidatos Seleccionados:**

Los candidatos seleccionados deberán confirmar su aceptación al Departamento de Desarrollo Humano, Educación y Cultura a través de la Representación de la Secretaría General de la OEA en su propio país y el ONE, de tal manera que la OEA pueda hacer los arreglos necesarios o para nombrar a un candidato suplente si algún estudiante rechaza la beca.

Los candidatos luego de seleccionados deberán aceptar la beca confirmando al Departamento de Desarrollo Humano y a Fondo Verde su disponibilidad para realizar el curso durante el período indicado y en las condiciones de estudio que se le darán oportunamente.

**Los candidatos seleccionados, deberán aceptar formalmente la beca de Desarrollo Profesional llenando y firmando el “Formulario de Aceptación de Beca” que el Departamento de Desarrollo Humano, Educación y Cultura les**

<sup>1</sup> La fecha límite para la presentación de solicitudes al ONE difiere de un país a otro y, por lo tanto, debe ser confirmada con el ONE correspondiente en el país de origen o de residencia permanente.



17th St. & Constitution Avenue N.W.  
Washington, D.C. 20006  
United States of America

## Organization of American States

P. 202.458.3000  
[www.oas.org](http://www.oas.org)

Antigua and Barbuda  
Argentina  
The Bahamas  
Barbados  
Belize  
Bolivia  
Brazil  
Canada  
Chile  
Colombia  
Costa Rica  
Cuba  
Dominica  
Dominican Republic  
Ecuador  
El Salvador  
Grenada  
Guatemala  
Guyana  
Haiti  
Honduras  
Jamaica  
Mexico  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Peru  
Saint Kitts and Nevis  
Saint Lucia  
Saint Vincent and the Grenadines  
Suriname  
Trinidad and Tobago  
United States of America  
Uruguay  
Venezuela

**enviará a su correo electrónico. Únicamente después de que el DDHEC ha recibido debidamente firmado este formulario, procederá a hacer los arreglos necesarios.**

Si el becario renuncia, cancela o termina la beca después de que el curso /programa ha iniciado, sin presentar pruebas suficientes de la causa a la SG/OEA, ella/él deberá **reembolsar** a la SG/OEA la totalidad de los gastos incurridos en su persona.

En el caso de que el candidato seleccionado haya aceptado la beca, pero por razones ponderables no pueda asistir al curso, debe notificarlo inmediatamente al Departamento de Desarrollo Humano, Educación y Cultura, para que esta oficina decida las acciones a tomar.

La obtención de acceso al equipo así como los gastos de comunicaciones (acceso a Internet y a correo electrónico) corren por cuenta del estudiante. Computadora: debe permitir utilizar las últimas versiones de navegadores. Acceso a Internet: Se debe poder tener acceso a la red desde su lugar de trabajo o desde su casa. La velocidad de módem mínima aceptable es de 28.8 kbps. Navegador: El navegador que Usted utilice es muy importante. La plataforma e-learning requiere un navegador que permita utilizar Java, Javascript. Estas opciones deben estar habilitadas en su navegador.

### 13) Presentación de las candidaturas:

**Aviso: Si usted ha sido favorecido con una Beca del Programa de Desarrollo Profesional en los últimos doce (12) meses, o si usted actualmente tiene una Beca de Estudios Académicos, No es elegible para aplicar a otra Beca del programa de Desarrollo Profesional.**

El Formulario de Solicitud de Beca en línea debe ser llenado en Internet y se encuentra disponible en el siguiente enlace:

<http://www.educoas.org/portal/es/oasbecas/distancia.aspx?culture=es&navid=28>

1 Aquí encontrará los anuncios de todas las convocatorias de los cursos a distancia. Haga “**click**” en el curso en el cual está interesado, siga hasta el final de la página en donde encontrará el botón de “**Continuar**” que lo conducirá a la apertura del formulario de aplicación que debe completar.

Una vez que el postulante complete el formulario en línea y lo envíe, recibirá automáticamente una copia del formulario completo en su dirección de correo electrónico. Este formulario completo deberá ser impreso, firmado y presentado en la Oficina Nacional de Enlace (ONE). **Este requisito es obligatorio.**

Con los otros formularios que encontrará en el siguiente enlace

<http://www.educoas.org/portal/es/oasbecas/formapd.aspx?culture=es&navid281>

**Todos los formularios adicionales deben ser llenados electrónicamente o a máquina.**



17th St. & Constitution Avenue N.W.  
Washington, D.C. 20006  
United States of America

## Organization of American States

P. 202.458.3000  
[www.oas.org](http://www.oas.org)

Antigua and Barbuda  
Argentina  
The Bahamas  
Barbados  
Belize  
Bolivia  
Brazil  
Canada  
Chile  
Colombia  
Costa Rica  
Cuba  
Dominica  
Dominican Republic  
Ecuador  
El Salvador  
Grenada  
Guatemala  
Guyana  
Haiti  
Honduras  
Jamaica  
Mexico  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Peru  
Saint Kitts and Nevis  
Saint Lucia  
Saint Vincent and the Grenadines  
Suriname  
Trinidad and Tobago  
United States of America  
Uruguay  
Venezuela

La siguiente es la lista de los Organismos Nacionales de Enlace –ONES- en los Estados Miembros de la OEA:  
<http://www.educoas.org/portal/es/oasbecas/ones.aspx?culture=es&navid=281>

Por favor tenga en cuenta que el anuncio oficial de esta convocatoria se encuentra disponible en a página Web del Portal Educativo de las Américas en:  
<http://www.educoea.org>.

Las preguntas sobre del envío de solicitudes para este curso deben ser dirigidas al siguiente email: [PDSP@oas.org](mailto:PDSP@oas.org)

**NOTA IMPORTANTE: ESTAS BECAS ESTAN SUJETAS A LA  
DISPONIBILIDAD DE LOS FONDOS CORRESPONDIENTES DEL  
PRESUPUESTO REGULAR PARA EL AÑO 2010.**

C.c.: Coordinación del Curso, Archivo

LZea-Yonker/DHDEC/Elaboración de Planes Estratégicos de Gestión por Resultados/Argentina/2010